

# VI WORKSHOP BRASILEIRO DE GESTÃO DO PROCESSO DE PROJETO (GPP) NA CONSTRUÇÃO DE EDIFÍCIOS

## À Guisa de Considerações Finais

O **Workshop Brasileiro de Gestão do Processo de Projeto (GPP)** é um evento que trata especificamente da indústria da construção civil e constitui um importante fórum de discussões relativas a inovações tecnológicas e gerenciais na produção de projetos de edifícios. São contemplados tanto trabalhos acadêmicos quanto apresentações de casos práticos inovadores, relativos a gestão e coordenação de projetos, metodologia de projeto de arquitetura e engenharia, tecnologia da informação aplicada ao projeto, avaliação pós-ocupação e retroalimentação de projetos e assuntos relacionados.

O formato Workshop tem a intenção de garantir uma participação equânime entre pesquisadores, estudiosos do tema, e de empresas e profissionais de destaque na implementação de inovações gerenciais e tecnológicas nos projetos, contemplando a publicação e discussão de pesquisas e a apresentação de casos. Busca-se fomentar a interação entre universidade e o setor produtivo, entre pesquisadores e profissionais, empresas e entidades de classe ligadas aos projetistas e construtores de edifícios

A primeira edição do evento ocorreu em 2001 na cidade de São Carlos, SP sediado no Departamento de Arquitetura da EESC-USP. Posteriormente, foram realizadas outras edições em Porto Alegre, organizado pela PUC-RS e UFSM; Belo Horizonte, UFMG; Rio de Janeiro, UFRJ; Florianópolis, UFSC, culminando com essa sexta edição realizada na Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de São Paulo, em outubro de 2006 junto com o Seminário Internacional NUTAU 2006 e com organização a cargo do Núcleo de Pesquisa em Tecnologia da Arquitetura e Urbanismo da Universidade de São Paulo.

Ao apreciar os conteúdos dos anais no que diz respeito à GPP 2006 e cotejá-los com as apresentações de artigos, poderão verificar um acréscimo na qualidade dos trabalhos apresentados, o que era de se esperar, uma vez que nos encontramos na sexta edição

do Workshop. Por outro lado, constata-se também um aumento de trabalhos fundamentados em estudos de caso, muito bem elaborados do ponto de vista técnico, e cujas conclusões são semelhantes a outros apresentados em edições anteriores do Workshop. Tal situação igualmente esperada, pois o campo do conhecimento GPP encontra-se em uma fase de amadurecimento (muitos mestrados e doutorados concluídos, ampliação e consolidação de grupos de pesquisa, projetos de pesquisa conjuntos e em rede e desenvolvimento de relações de interface com outras áreas). Tudo isso aumenta a nossa responsabilidade e compromisso de caminhar na direção de sustentar esse patamar elevado de qualidade. A atuação sistêmica e crescente dos grupos de pesquisa, tanto em escolas de arquitetura como em escolas de engenharia, em rede ou nos seus próprios núcleos, será certamente importante para proporcionar bons resultados nessa direção.

Por outro lado, em que pesem as contribuições de várias entidades de classe (como nos casos expostos da AsBEA, da ABECE ou do SECOVI), uma parcela significativa de docentes em arquitetura e urbanismo, em engenharia, de profissionais / projetistas e de empresas de consultorias não praticam a GPP ou mesmo não têm conhecimento dela, tal como a preconizamos nos nossos eventos. Um maior envolvimento dos agentes de mercado e dos promotores públicos com a GPP tem sido perseguido desde o primeiro Workshop, o que é dificultado, na prática, pela diversidade e pelos níveis de complexidade destes agentes no país. É fundamental o estreitamento das relações entre os grupos de pesquisa, o mercado imobiliário e os promotores públicos, pois pesquisas desta natureza só sobrevivem com a aplicação na realidade local, ao mesmo tempo em que os resultados destas pesquisas podem contribuir para as práticas profissionais, com impactos positivos na gestão de processos e nos produtos resultantes, gerando maior qualidade para o ambiente construído.

Um outro aspecto do evento é que a Avaliação Pós-Ocupação (APO) foi pela primeira vez colocada de modo explícito como área do conhecimento dentro do contexto da GPP, entendendo que a APO, após mais de 20 anos de pesquisas no país, deve fazer parte deste processo. Esta proposta, distinta do que vinha ocorrendo regularmente nos Seminários Internacionais NUTAU, desde 1996, por outro lado, levou parte dos participantes e autores de artigos a não ser claramente percebida.

A aplicabilidade da GPP no mercado imobiliário foi amplamente discutida, mas também ocorreram amplas discussões sobre metodologia científica, tanto nas sessões técnicas, seja no Fórum sobre Pesquisas. Ficaram evidentes algumas dificuldades quanto à adequação dos métodos de pesquisa, sobretudo em se tratando de trabalhos que têm interfaces com áreas de caráter tecnológico e com as ciências sociais. Certamente orientadores e orientados de pós-graduação, deixaram o evento mais atento aos aspectos metodológicos.

Com relação à divulgação científica, a grande novidade foi o pré-lançamento durante o evento da revista "Gestão & Tecnologia de Projetos" que demarca um novo momento de maturidade para o grupo de pesquisadores e interessados em GPP que

passam agora a contar com um canal para publicação indexada de artigos científicos originais e para o arquivamento e a consulta de trabalhos de referência na área.

Em suma, neste VI Workshop de Gestão do Processo de Projeto esperamos não apenas ter ampliado as discussões sobre o tema, mas também ter contribuído para um certo avanço no cenário do conhecimento. Os colegas autores, cujos artigos poderão ser apreciados nos anais em CD Rom, sem dúvida foram os atores principais neste cenário. E, portanto, a vocês agradecemos muito o esforço realizado para participarem e abrilhantarem o evento. É importante ainda lembrar o trabalho intenso da Comissão Organizadora e do Comitê Científico, além dos coordenadores e relatores de sessões técnicas e de mesas redondas, aos quais agradecemos imensamente pelo trabalho intenso e criterioso.

Estão assim colocadas algumas pistas no que diz respeito à direção a ser perseguida no VII Workshop, no próximo ano, em Curitiba, na Universidade Federal do Paraná.

### **Cordialmente**

Sheila Walbe Ornstein, FAUUSP

Márcio Fabricio, EESC USP

Mônica Salgado, FAU UFRJ

Otávio J. Oliveira, FE UNESP

Paulo Andery, EE UFMG

Silvio Melhado, EPUSP

**VI WORKSHOP BRASILEIRO DE GESTÃO DO PROCESSO DE PROJETO (GPP) NA  
CONSTRUÇÃO DE EDIFÍCIOS  
NUTAU 2006 INOVAÇÕES TECNOLÓGICAS E SUSTENTABILIDADE  
FAUUSP, 9 a 13 de outubro de 2006**