

## VIII Workshop Brasileiro de Gestão do Processo de Projeto na Construção de Edifícios

Há quase dez anos um grupo de pesquisadores e profissionais do mercado constituíram um fórum de discussão sobre a gestão do processo de projeto de edifícios, dando origem aos Workshops Brasileiros de Gestão do Processo de Projeto na Construção de Edifícios.

Por trás da iniciativa há a forte convicção de que um dos vetores de modernidade do setor de construção consiste na valorização da etapa de concepção e projeto dos empreendimentos, rompendo com uma postura, ainda disseminada no mercado, de falta de integração entre o projeto e a execução das obras.

Nesse sentido, nos dias 3 e 4 de novembro de 2008 realizou-se o VIII Workshop Brasileiro de Gestão do Processo de Projeto na Construção de Edifícios, como uma iniciativa conjunta da Escola Politécnica da USP e da Escola de Arquitetura da USP – São Carlos.

Como nos eventos anteriores da série, o workshop teve como objetivo fomentar a discussão entre pesquisadores, projetistas e outros agentes do mercado, em torno à gestão do processo de projeto de edificações, fortalecendo o intercâmbio e a troca de experiências entre esses agentes. Essa foi uma das características marcantes do evento: uma forte presença de profissionais de mercado, que puderam conhecer os trabalhos realizados na Academia e, ao mesmo tempo, deixar mais claras suas demandas e necessidades.

O tema central do evento girou em torno da Gestão de Projetos de Edifícios no Brasil e no Mundo. Com essa perspectiva, uma das palestras de destaque foi a do Prof. Stephen Emmit, da Loughborough University, abordando a gestão de projetos do ponto de vista das tendências em pesquisa, educação e prática profissional. Por outro lado, o evento foi realizado em conexão com um congresso internacional da área, o “Design Management in the Architectural Engineering and Construction Sector”, organizado pelo CIB.

Seguindo uma diretriz que sempre caracterizou esse evento, foram priorizadas as discussões em torno de alguns eixos temáticos, por meio da realização de conferências, seguidas de debates, bem como mesas redondas.

Um dos eixos temáticos abordados foi o papel das tecnologias de informação no processo de projeto. Nesse campo, um dos temas de destaque foi a utilização do *Building Information Model*. Uma das mesas redondas apresentou as perspectivas, desafios e tendências de utilização do BIM, inclusive com a apresentação de casos práticos de emprego do seu emprego na gestão do processo de projeto, bem como a apresentação de um diagnóstico sobre sua utilização em escritórios de projeto.

Estabelecendo uma relação entre aprendizado da prática de projeto e novas tecnologias, uma das mesas redondas apresentou formas de ensino e

aprendizagem de projeto utilizando TI, em um contexto mais amplo, no qual se discutiu a própria gestão do conhecimento durante a atividade projetual.

Outro campo privilegiado de discussão foi o da colaboração no processo de projeto, com ênfase na análise de ambientes colaborativos de projeto. As discussões foram especialmente ricas nesse campo, já que foram apresentadas experiências desenvolvidas tanto em empresas já consolidadas no mercado quanto no ambiente acadêmico.

Dando continuidade a um tema que vem se mostrando prioritário nas discussões do grupo, uma das mesas redondas apresentou contribuições sobre a gestão e coordenação de projetos, com experiências de empresas atuando em diferentes segmentos do mercado de produção de edificações, além da apresentação de uma metodologia de gestão de projetos direcionada a grandes empreendimentos, os capital projects.

Da mesma forma, a exemplo do evento anterior, houve uma discussão sobre a sustentabilidade das edificações e sua relação com o processo de projeto, consolidando uma das linhas de pesquisa do grupo.

Como uma mostra de que a linha de trabalho em gestão do processo de projeto vem crescendo em maturidade nos meios acadêmicos, foram apresentados e publicados quase quarenta trabalhos, divididos quatro seções técnicas que cobriram os vários eixos temáticos do evento.

Por fim, vale ressaltar que o VIII Workshop iniciou uma nova fase na estruturação de projetos de pesquisa e de interação entre as universidades e empresas. Isso se deve ao fato de que recentemente foi constituído, no âmbito da Associação Nacional de Tecnologia do Ambiente Construído - ANTAC, o grupo de trabalho de "Qualidade de Projeto", congregando pesquisadores e profissionais comprometidos com o tema, e envolvendo todo o ciclo de vida dos projetos de edifícios. Nesse sentido, durante o Workshop foram definidas ações a serem conduzidas pelo novo e ampliado grupo.

A oitava edição do Workshop deixou importantes frutos em termos de inovação científica, colaboração entre os meios acadêmicos e empresariais e à formação de estudantes de graduação e pós-graduação, que tiveram expressiva participação no evento. E, parte do material produzido e publicado na forma anais permanece disponível através do web-site: <http://www.arquitetura.eesc.usp.br/workshop08/>.

Prof. Paulo Andery  
Coordenador Científico da oitava edição do evento